

Academy Client

På forkant med fremtiden

Indhold

På forkant med fremtiden	3
Regnskab og værdiansættelse – Analysér et regnskab og estimér værdien af selskabet	4
Upgraded Advisor – Når topniveau skal være din standard	6
Digitalisering og strategisk udvikling – Få styr på et af tidens mest relevante emner i forretningsverdenen	8
Skriftlig juridisk engelsk – Terminologi, ordforråd og struktur	9
På forkant med fremtiden – Strategisk trendspotting	12
Regnskabsanalyse – Effektiv ledelsesrapportering i den digitale tidsalder	15
Dynamisk ledelse – Sådan fremmer du præstation og innovation i dit team	16
Praktiske oplysninger	18

På forkant med fremtiden

Alt hvad vi hidtil har lavet, prioriteret og ment skal re-tænkes i en fremtid, hvor markeder forandrer sig hurtigere end nogensinde, den teknologiske udvikling er eksplosiv, digital disruption er hverdag, og hvor nye forretningsmodeller, nye perspektiver og nye vækstmuligheder opstår.

Med efterårets undervisning får du indsigt i, hvordan du understøtter virksomheden både ledelsesmæssigt, innovativt, strategisk og økonomisk.

Emnerne har vi nøje udvalgt på baggrund af en analyse fra foråret 2017, hvor 475 virksomhedsjurister har svaret på spørgsmål om deres udfordringer og forventninger til fremtiden. Det er nemlig vigtigt for os at være opdateret på, hvad der er fokus på i de juridiske afdelinger. På den måde kan vi tilbyde dig den bedste rådgivning og den mest relevante undervisning.

Digitalisering er – ikke overraskende – det strategiske fokuspunkt, som flest virksomhedsjurister har på dagsorden. Derfor tilbyder vi undervisning, som giver dig indblik i, hvorfor digitalisering er så afgørende, når det handler om forretningsudvikling og -optimering. Du får også input til, hvordan du som jurist kan bruge digitalisering til at komme tæt på ledelsen og rådgive om strategisk udvikling for organisationen.

Analysen viser også, at innovation på den ene side er ét af de strategiske

emner, som mange virksomheder har stort fokus på, mens mangel på innovation vurderes at være en af de største trusler.

Derfor sætter vi fokus på emnet med undervisning om, hvordan du kan bruge en ny og mere dynamisk ledelsesstil til at understøtte innovation. Du kan også komme på forkant med fremtiden, når emnet er strategisk trendspotting. Hvad bliver mon den helt store gamechanger i forretningsverdenen?

Alle kurser er eksklusivt for vores klienter og er omfattet af den lovpligtige efteruddannelse for advokater. Det er gratis at deltage.

Vi ser også frem til at se dig og dine kolleger til vores juridiske kurser og arrangementer, som løbende bliver annonceret på www.bechbruun.com/academycalendar. Vi glæder os til at byde dig velkommen.



Christian Ejvin Andersen
Administrerende direktør

Regnskab og værdiansættelse

– Analysér et regnskab og estimér værdien af selskabet

Som rådgiver for erhvervslivet vil både juridisk og økonomisk indsigt stille dig stærkt. Gennem simple analyser af regnskaberne i en organisation kan du vurdere virksomhedens evne til at tjene penge og dermed estimere værdien af selskabet.

Du får de fornødne forudsætninger for hurtigt og enkelt at danne dig et godt overblik over økonomien i ethvert selskab, og du får indblik i, hvilke faktorer der er afgørende for, om et selskab har en stærk økonomi.

Vi stiller blandt andet skarpt på:

- Årsrapportens grundlæggende indhold.
- Analyse af årsregnskabet, så du kan vurdere en virksomheds evne til at tjene penge.
- Værdiansættelse af virksomheder baseret på den fremtidige indtjening, multipler og "common-sense" betragtninger.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Christian V. Petersen

Professor emeritus, ph.d.

Om Christian V. Petersen

Christian er cand.merc., MBA og ph.d. og tidligere senior financial advisor i Bech-Bruun. Han har tidligere blandt andet været koncernregnskabschef, økonomichef og professor i regnskab på CBS.

Christian har gennem de seneste 20 år udviklet analyseværktøjer for og undervist et bredt udsnit af dansk erhvervsliv. Han er forfatter til en række bøger og artikler om regnskabsanalyse, værdiansættelse, incitamentsafslønning mv.

Undervisningen er for dig, som...

... har et begrænset kendskab til årsrapporter og analyse af regnskaber, og som ønsker et godt overblik over økonomien i et selskab.

Tid og sted

Aarhus, den 6. september 2017
Kl. 9.00 – 12.00



Upgraded Advisor

– Når topniveau skal være din standard

Din dagligdag er formentlig kendetegnet ved ekstremt produktive arbejdsdage, dyb koncentration, høj kvalitet og konstant mange deadlines og opgaver at holde styr på.

Det stiller store krav til din selvindsigt, robusthed og evne til at planlægge og strukturere din hverdag. Du skal stortrives i travlheden og være langtidsfrisk trods et krævende arbejde.

Med sin baggrund som forhandler i gidsel- og kidnapningssituationer rådgiver Michael Sjøberg om, hvad der skal til for, at du hele tiden kan levere tillidsvækkende rådgivning og en præstation i topklasse.

Det handler blandt andet om personligt overskud, når du skal sikre den bedst mulige performance og holde hjernen skarp uden at brænde sammen på lang sigt. Med undervisningen på Upgraded Advisor bliver du i stand til at udnytte dine egne ressourcer bedst muligt, så du er på forkant med din egen præstation, robusthed og trivsel.

Du får praktiske værktøjer og strategier til at optimere din effektive arbejdstid, reducere de negative konsekvenser af eventuel langtidsakkumuleret stress og styrke din præstation.

Undervisningen har tre fokusområder:

1) Skab forudsætningerne
Struktur og faste vaner genererer kampkraft i hverdagen – og modstandskraft (resiliens), når det brænder på. Du får input til, hvordan du som rådgiver kan arbejde bevidst med at opbygge kampkraft i det daglige arbejde – og hvilke forudsætninger, der skal til for, at din performance stadig er i top, når der er pres på.

2) Hack din egen produktivitet
Din evne til at omsætte både viden, uddannelse, erfaring og intelligens til god rådgivning kræver, at din hjerne er i topform – også når du er under tidspress. Lær at hacke din egen produktivitet både ved skrivebordet og på farten her og nu.

3) Upgraded Advisor-konceptet
Som med mange andre ting virker værktøjerne kun, hvis de rent faktisk bliver brugt. Du får inspiration til, hvordan du kan implementere Upgraded Advisor-konceptet i din hverdag og fremover.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Michael Sjøberg

Ejer og adm. direktør
Human Advisor Group

Om Michael Sjøberg

Michael har mange års erfaring som rådgiver, blandt andet med speciale i gidsel- og kidnappingsager. I hans arbejde er det med andre ord afgørende, at han er mentalt kampklar og kan yde fejlfri og professionel rådgivning – egenskaber som kan overføres til andre brancher, hvor tempoet er højt.

Han er uddannet Critical Incident Stress Debriefers fra ICISF i Maryland, USA og har været med til at grundlægge forsvarets gidseloverlevelseskoncept og undervist mange instruktører og specialenheder i afhørings teknik og kommunikation under pres.

Michael har over de seneste år cementeret sig som dansk erhvervs- livs førende ekspert og rådgiver i kropssprogsanalyse, løgndetektion og underviser desuden i en række forhandlingskurser.

Undervisningen er for dig, som...

... gerne vil have inspiration til og viden om, hvad man i brancher præget af højt tempo og præstationskultur kan gøre for at stortrives i travlheden, forblive langtidsfrisk og levere på topniveau.

Tid og sted

København, den 12. september 2017
kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 14. september 2017
kl. 9.00 – 12.00

Digitalisering og strategisk udvikling

– Få styr på et af tidens mest relevante emner i forretningsverdenen

Digitalisering er et af de vigtigste temaer i strategisk udvikling af virksomheder.

Grundlæggende handler digitalisering om, hvordan teknologi kan være med til at skabe forretningsmæssige muligheder, men også hvordan den kan udgøre en trussel for den nuværende forretning.

Når nye forretningsmodeller, salgskanaler og samarbejder udvikles, er der ofte brug for en juridisk vurdering af risici og implikationen af disse. For mange jurister er digitalisering derfor en kærkommen mulighed for at komme helt tæt på direktionen og være med til at rådgive om den strategiske udviklingsagenda.

På kurset vil vi gennemgå:

- Introduktion til digitalisering og dets betydning for strategisk udvikling.
- Overblik over de væsentligste teknologier, og hvordan de kan skabe værdi for en virksomheds kunder.
- Konkret eksempel på hvordan robotics kan anvendes til at effektivisere og forbedre processer i virksomheden.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Esben Vinther

Senior Advisor
Hildebrandt & Brandt

Om Esben Vinther

Esben er uddannet cand.merc. og er ansat som senior advisor ved Hildebrandt & Brandt. Han er strategisk rådgiver for en række bestyrelser og direktioner på tværs af forskellige industrier. Esben har i en årrække fungeret som gæstelektor i strategifag på både CBS og AU og er i dag tilknyttet det danske censorkorps.

Undervisningen er for dig, som...

... er virksomhedsjurist, og som ønsker at bidrage aktivt til den strategiske udvikling af din virksomhed. Du får en forståelse for digitalisering, som gør dig i stand til at sætte dine kompetencer i spil i udviklingen af fremtidens virksomhed.

Tid og sted

København, den 20. september 2017
kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 21. september 2017
kl. 9.00 – 12.00

Skriftlig juridisk engelsk

– Terminologi, ordforråd og struktur

Ethvert dokument, du skriver, skal vise, at du er professionel, vidende, kortfattet og præcis – den type, som folk ønsker at gøre forretning med.

I en tid, hvor e-mail ofte er den første kontaktførm, bliver din generelle kompetence indledningsvis vurderet ud fra dit skrevne sprog. Din evne til at skrive klart og korrekt er med andre ord afgørende for at give et godt første-handsindtryk.

Juridisk sprogbrug adskiller sig fra almindeligt sprog på en række væsentlige områder, primært på grund af den særlige terminologi, men også fordi konsistens og præcision er afgørende.

Undervisningen er designet til at give dig de værktøjer og tips, du har brug for til at overføre dit juridiske skriftsprog til engelsk. Kurset indeholder:

- Ordforråd. Det særlige ordforråd du behøver for at kunne skrive juridisk korrespondance på en professionel og samtidig klar måde.
- Dokument-/sætningsstruktur. Layout, klarhed, præcision og standarder for skriftligt juridisk engelsk.
- Formaliteter. Korrekt og konsistent sprogbrug og tone.
- Typiske faldgruber. Grammatik, ordkombinationer og kancellisprog.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Penelope K.L. Mikkelsen

Director of Studies
Business Language Services

Om Penelope K. L. Mikkelsen

Penelope er Director of Studies på BLS – Business Language Services, en af Danmarks førende leverandører af sprogundervisning til virksomheder. Penelope har arbejdet som sprogunderviser i 20 år, 10 af årene i mange af Danmarks største virksomheder, og leder nu BLS' engelskafdeling. Hun er uddannet i Modern Languages fra Southampton University og Oxford University, England. Derudover er hun specialiseret i EFL (English as a Foreign Language).

Undervisningen er for dig, som...

... ønsker at forbedre dine skriftlige juridiske færdigheder på engelsk, hvad angår terminologi, ordforråd og struktur.

Tid og sted

København, den 30. oktober 2017

kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 31. oktober 2017

kl. 9.00 – 12.00



//

I Bech-Bruun er en af vores kerneværdier, at vi er banebrydende. Vi tør og insisterer på at gå forrest. Det gør vi, fordi vi skal levere den bedste rådgivning til vores klienter. Derfor udfordrer vi os selv og den traditionelle måde at tænke forretning på. Det giver os mulighed for at lære nyt, at være på forkant, at påvirke retninger og til at sætte nye standarder i branchen.



BECH-BRUUN

På forkant med fremtiden

– Strategisk trendspotting

Aldrig har der været så kort afstand fra at forestille sig at gøre noget og til at kunne føre det ud i livet. Og aldrig har det været vigtigere at forstå fremtidens kunder og samarbejdspartnere og skabe unikke relationer.

Vi hører og læser om digitalisering, disruption og deleøkonomi, men i en verden præget af forandring, hvilken udvikling mener du så, vil komme til at påvirke fremtidens virksomhed – særligt med fokus på jura, ny teknologi og samarbejdsformer?

Disse spørgsmål inviteres du til at forholde dig til, når den internationalt anerkendte fremtidsforsker Liselotte Lyngsø tager os med på en tankevækkende og underholdende rejse, hvor hun deler ud af sine erfaringer med at se og analysere trends de sidste 20 år.

Vi sætter fokus på:

- Hvordan du selv kan lære at spotte de afgørende trends og hvilke kompetencer, der bliver vigtige at træne for dig.
- Hvordan du bruger fremtidens trends strategisk til at skabe nye løsninger, produkter, muligheder og perspektiver for dig, din virksomhed eller din organisation.

Du får svar på:

- Hvorfor skal min virksomhed selv kunne spotte fremtiden?
- Hvornår kommer fremtiden?
- Hvad kommer der til at ske i mødet mellem mennesker og maskiner?
- Hvad betyder det for morgendagens samarbejdsrelationer?

Du får en fremtidsvision på:

- De vigtigste hårde (vilkår) og bløde (valg) trends du skal forholde dig til.
- Den store gamechanger, der får fremtiden til at zoome ind på dig.
- Hvad du skal stoppe med.
- Hvad du skal træne.
- Hvad der er det mest brændende spørgsmål i forhold til den fremtid, som du går i møde.

Inden undervisningen får du en lille opgave fra Liselotte, hvor du bliver bedt om at forholde dig til et par spørgsmål om, hvilken udvikling du mener, vil komme til at påvirke fremtidens virksomhed.

Alle svar bliver samlet som trendkort og suppleres med Future Navigators perspektiver. Trendkortene bliver lagt i en skræddersyet app, eksklusivt til kursets deltagere og giver dig mulighed for at træne og overveje de indkomne

ideer og overvejelser baseret på de udviklinger, som deltagerne har prioriteret højest.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Liselotte Lyngsø

Fremtidsforsker,
stiftende partner
Future Navigator

Om Liselotte Lyngsø

Liselotte er en efterspurgt rådgiver og foredragsholder verden rundt. Hun arbejder som konsulent for flere store globale virksomheder – OSM, Novo Nordisk, DTU, Eidsiva, DI m.fl. Liselotte underviser i at planlægge fremtiden på University of Columbia og i at spotte den førerløse fremtid i New Zealand.

Hun er udpeget til 2017 NMC Technology Outlook og er blandt andet medlem af Foresight editorialboard, VL20, Nordic Theme Parks og er et stiftende medlem af the Global Future Forum.

Liselotte har en Cand.Phil. i Økonomi og politik fra St. Anthony's College, Oxford University. Har været forskningsdirektør på Institut for Fremtidsforskning, hos Saatchi & Saatchi som direktør for Fahrenheit 212, med i Scenarioudvikling

hos IKEA og stiftede i 2003 Future Navigator sammen med partneren Anne Skare Nielsen.

Undervisningen er for dig, som...

... ønsker at få indsigt i hvilke trends, der kommer til at påvirke fremtidens virksomhed – særligt med fokus på jura, ny teknologi og samarbejdsformer.

Tid og sted

København, den 8. november 2017

kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 9. november 2017

kl. 9.00 – 12.00



Regnskabsanalyse

– Effektiv ledelsesrapportering i den digitale tidsalder

Som erhvervsleder eller rådgiver er det vigtigt at kunne forholde sig kritisk til en virksomheds præstationer. "Big data" giver uanede muligheder for at måle temperaturen på en virksomhed, men indeholder også en risiko for at drukne i informationer.

Vi har fokus på:

- Regnskabsanalyse, der med få nøgletal måler en virksomheds præstationer.
- Ledelsesrapportering, der udnytter "big data", så det store overblik bevares.

Efter kurset kan du besvare spørgsmål som:

- Hvordan måler man en virksomheds performance?
- Hvilke håndtag kan ledelsen skrue på for at skabe bedre resultater?
- Hvad bør en effektiv ledelsesrapportering indeholde?

Undervisningen giver således både konkrete og relevante svar på, hvad du skal fokusere på i din ledelsesrapportering, men også hvordan ledelsen kan bruge analysen aktivt til at forbedre virksomhedens resultater.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Christian V. Petersen

Professor emeritus, ph.d.

Om Christian V. Petersen

Christian er cand.merc., MBA og ph.d. og tidligere senior financial advisor i Bech-Bruun. Han har tidligere blandt andet været koncernregnskabschef, økonomichef og professor i regnskab på CBS.

Christian har gennem de seneste 20 år udviklet analyseværktøjer for og undervist et bredt udsnit af dansk erhvervsliv. Han er forfatter til en række bøger og artikler om regnskabsanalyse, værdiansættelse, incitamentsafløsning mv.

Undervisningen er for dig som...

... er leder, økonomimedarbejder, rådgiver eller lignende, og som ønsker at kunne måle en virksomheds performance ved hjælp af simple men effektive nøgletal.

Tid og sted

København, den 14. november 2017

kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 27. februar 2018

kl. 9.00 – 12.00

Dynamisk ledelse

– Sådan fremmer du præstation og innovation i dit team

Den gamle ledelsesstil kommer til kort, i takt med at udviklingen og kompleksiteten i erhvervslivet stiger. Digitalisering, globalisering og nye forretningsmodeller skaber radikale forandringer. Den gamle orakel-lederstil er på vej ud, og nye agile samarbejdsformer stormer frem.

Der er derfor i langt højere grad brug for en ledelsesstil, der fremmer og understøtter den innovation, som på mange måder præger både vores hverdag og fremtid. Der er brug for en mere dynamisk ledelse.

For mange ledere betyder en travl arbejdsdag og geografiske afstande, at de ikke dagligt er fysisk i samme lokale som deres medarbejdere. Og der er ikke noget, der tyder på, at du som leder i fremtiden kommer til at bruge mere tid sammen med dine medarbejdere. Alene af den grund er det vigtigere end nogensinde at sikre en arbejdskultur, der understøtter strategien og et fælles mål.

Husk, at når du ikke er der – så er det kulturen, der leder!

Med dynamisk ledelse skaber og understøtter du et arbejdsmiljø, hvor nytænkning, High Performance Teams og selvledelse er i højsædet.

Få essensen af de tre vigtigste ledelsesmæssige indsatsområder, som enhver organisation står overfor:

- Forandring
- Innovation
- Kultur.

Erhvervspsykologisk rådgiver, Sebastian Nybo, klæder dig på til at arbejde strategisk med den dynamiske ledelse, så du og din afdeling kan tackle de centrale opgaver med optimalt resultat uden at give køb på hverken lønsomhed eller etik.

Kursuslektioner: 3

Underviser



Sebastian Nybo

Erhvervspsykologisk rådgiver, underviser og forfatter

Om Sebastian Nybo

Sebastian er en anerkendt underviser, debattør og forfatter med international erfaring og netværk. Derudover er han erhvervspsykologisk rådgiver og grundlægger af SEB Gruppen A/S. Han er en prisbelønnet foredragsholder, som formår at sætte både en praktisk og helhedsorienteret vinkel på det

stof, han formidler. Hans brud med vanetænkning er gerne både indsigtsskabende og provokerende.

Med sit speciale i transformationspsykologi har han udviklet mere end 40 forskellige træningsforløb. Flere end 250.000 personer i ind- og udland har oplevet Sebastian i aktion, blandt andet hos Novo Nordisk, SKAT, Nordea og Google.

Undervisningen er for dig, som...

... til dagligt er leder af teams og afdelinger, og som ønsker inspiration til, hvordan du kan arbejde med en ledelsesstil, som matcher erhvervslivets forandringer – både dem vi allerede kan mærke, og dem som vi ikke har set følgerne af endnu.

Tid og sted

København, den 17. januar 2018

kl. 9.00 – 12.00

Aarhus, den 18. januar 2018

kl. 9.00 – 12.00

Praktiske oplysninger

Tilmelding til vores kurser sker via www.bechbruun.com/academyclient, hvor du finder en samlet oversigt over alle kurserne for 2. halvår 2017.

Du tilmelder dig ved at finde det enkelte kursus og logge ind med din personlige profil. Hvis du ikke allerede har en profil på vores hjemmeside, skal du oprette dig ved at skrive dit navn, firmanavn og vælge et password, hvorefter du kan tilmelde dig et eller flere kurser.

Når du har tilmeldt dig, har du mulighed for at overføre kurset til din kalender.

Kursusregistreringen giver os mulighed for at få et samlet overblik over, hvilke kurser du er tilmeldt. På den måde kan vi hjælpe dig hurtigere og yde en bedre service, blandt andet i forhold til din lovpligtige efteruddannelse.

Målgruppe

Undervisningen er eksklusivt for vores klienter.

Kursusbetingelser

Da vi ofte oplever stor interesse for vores kurser, tilmelder vi efter først til mølle-princippet.

Husk at melde afbud, hvis du bliver forhindret i at deltage. Du kan afmelde dig enten ved at sende en mail til academy@bechbruun.com eller via hjemmesiden. Bliver du forhindret på dagen, er du velkommen til at sende en kollega.

Forbehold

For at du som deltager får maksimalt udbytte, er der på nogle af kurserne et begrænset deltagerantal.

Yderligere oplysninger

Det er gratis at deltage i kurserne, som også inkluderer kursusmateriale, kursusbevis og forplejning.

Kurserne er omfattet af den lovpligtige efteruddannelse for advokater og advokatfuldmægtige.

Hvis du har spørgsmål, er du velkommen til at kontakte os eller skrive til academy@bechbruun.com.



Inge Nyhøj Sørensen

Projektkoordinator

T 72 27 34 15



Jeannette Skjoldager

Uddannelseschef

T 72 27 35 26

Tilmeld dig kurserne på
www.bechbruun.com/academyclient

Bech-Bruun er en markedsorienteret og specialiseret advokatvirksomhed. Vi servicerer et stort udsnit af dansk erhvervsliv, den offentlige sektor og globale virksomheder med en bred vifte af ydelser.

Med mere end 500 talentfulde medarbejdere og nogle af branchens mest anerkendte og erfarne eksperter skræddersyr vi løsninger på tværs af fagområder. Vores mål er at styrke vores klienters forretning, så de opnår de bedste resultater.

| **København**
Danmark

| **Aarhus**
Danmark

| **Shanghai**
Kina

| T +45 72 27 00 00
www.bechbruun.com